

ANSØGNING OM ÅBNE MIDLER SEPTEMBER 2007

0. Resumé af projektet

Særligt i den offentlige sektor, der ikke i samme grad som den private drives af et pres fra markedet, er systematisk italesættelse af krav til bedre løsninger en forudsætning for innovation. Det gælder ikke mindst i de kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber, der som ansvarlige for store og ressourcetunge urbane infrastrukturer, oplever fortsat skærpede krav og forventninger, men typisk savner mulighed for at udvikle og vurdere innovative løsninger. Ud fra en antagelse om at læring er det stærkeste incitament for innovation i den offentlige sektor sigter nærværende projekt mod at initiere en tværkommunal medarbejderdreven innovationsproces, der forventes at resultere i såvel nye løsninger og produkter, som identifikation af faktorer, der generelt kan bidrage til en stærk offentlig innovationskultur. Med erfarne forskere og rådgivere til at katalysere processen, og produktudviklere fra førende virksomheder til at bygge bro til markedet fokuseres på innovation omkring landets vandforsynings- og kloakeringsservice; - infrastrukturer der på grund af bl.a. klimændringer, byvækst og skærpede krav til vandets kvalitet, er under markant pres og hvor de traditionelle løsninger, selv med tilførsel af store ekstraressourcer, kun vanskeligt kan løfte opgaven. Processen forankres internt via inddragelse af chef-niveau, og resultater formidles via brancheorganisationer.

1. Projektets titel

Innovation i de kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber – i samspil med private virksomheder, videninstitutioner og branchenetværk

2. Navne på alle projektets ansøgere/deltagere

Videninstitutioner

Marina Bergen Jensen (Administrator), Skov & Landskab, KU, Rolighedsvej 23, 1958 Frederiksberg C. Tlf.: 35 33 17 90, e-mail: mbj@life.ku.dk, CVR: 29057672

Torben Dam, Skov & Landskab, KU

Knud Erik Klint, GEUS, Ø. Voldgade 10, 1350 København K.

Peter Steen Mikkelsen, Institut for Miljø & Ressourcer, DTU

Jes Vollertsen, Sektion for Miljøteknik, AAU

GTS-institut

Hanne Kjær Jørgensen, Ulrik Hindsberger, Inge Faldager, Rørcentret, Teknologisk Institut, Gre-gersensvej, 2630 Taastrup

Brancheorganisationer:

Charlotte Frambøl, DANVA

Anette Henze, Spildevandskomitéen

Produktions- og servicevirksomheder

Erik Guldbæk, Wavin, Wavinvej 1, 8450 Hammel

Henrik Johansen, Nyrup Plast, Kannikevej 1, 4296 Nyrup

Thomas Brøker, Brøker I/S, Spånnebækvej 7, 4300 Holbæk

Rådgivere

Johanne Urup, Rambøll, Christian Nyerup Nielsen, Rambøll
Søren Gabriel, Orbicon, Carsten Rosted, Orbicon
Victoria Plum, Grøntmij | Carl Bro

Forsyningsselskaber

Spildevandscenter Avedøre, Københavns Energi, Odense Vandselskab, Svendborg Vand.

Tekniske forvaltninger fra følgende kommuner

Silkeborg, Bornholm, Næstved, Guldborgsund, Furesø, Egedal, København, Albertslund, Hvidovre, Helsingør, Roskilde, Hillerød, Greve, Gentofte, Herlev, Ballerup, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk, Århus.

Desuden deltager Vejdirektoratet.

3. Det ansøgte beløb

Rådet for Teknologi og Innovation ansøges om DKR 2.000.000 til støtte for ovennævnte projekt, svarende til 50 % af det samlede projektbudget på DKR 4.000.000.

4. Beskrivelse af projektet

A. Projektets form samt emne

Der søges om et *projekt indenfor Innovation i den offentlige sektor og Medarbejderdreven innovation*.

Baggrund

Der er stort behov for innovation inden for de kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber, ikke mindst hos de afdelinger, der beskæftiger sig med byernes vandforsyning og afvanding. Det skyldes presserende problemstillinger, bl.a. øgede nedbørsmængder på grund af klimaændringer med kloakoverløb og oversvømmede kældre til følge, grundvand truet af jordforurening og utætte kloakker, samt skærpede krav til kvaliteten af udledt spildevand fra både lovgivnings- som medborgerside; forhold der er yderst vanskelige at matche med de traditionelle systemer. Selv med massive investeringer i udbygning af det eksisterende kloaknet vil det være vanskeligt at matche nedbørsmængder, som dem der f.eks. prægede sommeren 2007. Dertil kommer at de skærpede krav til bedre kvalitet af udledt vand samt befolkningens efterspørgsel på attraktive vandmiljøer i byens landskab ikke kan imødekommes af de traditionelle løsninger. Der er derfor behov for nytænkning inden for planlægning af byens samspil med det hydrologiske kredsløb, konkrete løsninger, og tilhørende industriprodukter.

Til trods for stor faglig styrke hos de ansvarlige forvaltninger og forsyningsselskaber fremstår problemstillingerne så komplekse og de tilhørende investeringer så betydelige, at det er vanskeligt i de enkelte enheder, at tænke udover de traditionelle løsninger, der for kloaksystemernes vedkommende er op til 150 år gamle. Det gælder f.eks. i forhold til realiseringen af de Miljømål, der skal udarbejdes for alle vandområder i landet frem til 2009, og som indebærer at såvel krav til vandets kvantitet som vandets kvalitet tænkes ind i en helhed. Udarbejdelsen af de tilhørende handleplaner udgør oplagte sigtepunkter for innovation i sektoren, og det er bl.a. den motivationsfaktor nærværende projekt ønsker at bygge på. Miljømålsarbejdet er et eksempel på den

nøgleposition medarbejderne i de kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber indtager, hvor de både er med til at definere krav og ønsker til løsninger, dvs. en slags kunde-rolle, og siden hen ansvarlige for implementering, svarende til en leverandør-rolle. En position der giver gode forudsætninger for innovation.

Udfordringerne omkring håndtering af byens vand er fælles ikke blot for danske kommuner, men forekommer generelt i de europæiske bysamfund, samt mange steder i Asien og Mellemøsten, hvor kombinationen af voldsom ekspansion af byerne og økonomisk vækst presser forsyningssystemerne til det yderste. Dermed vil en styrket innovationskultur i sektoren komme det danske samfund til gode, og samtidig ruste danske eksportvirksomheder og internationale rådgivere, herunder de nydannede forsyningsselskaber, til det internationale marked. Nærværende initiativ kan i forlængelse heraf ses som en medspiller i regeringens fokusering på BRIK-landene og den tilhørende miljøteknologiske satsning.

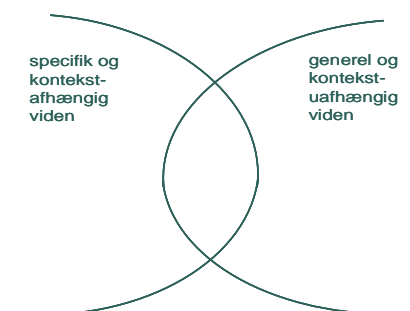
B. Formål

Projektets generelle formål er at fremme innovation i de kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber med henblik på at udvikle nye teknologier samt forbedre og optimere de eksisterende teknologiske løsninger til håndtering af vand i byområder. Det specifikke formål er at teste en model til fremme af innovation, hvor videninstitutioner, private virksomheder og brancheorganisationer går sammen om at skabe en ramme omkring medarbejderne fra de deltagende forvaltninger og forsyningsselskaber, der er de egentlige innovatører. Succes-kriterierne er bedre tekniske løsninger på lokalt og kommunalt plan, forbedrede industriprodukter til sektoren, samt en permanent styrket innovationskultur i den samlede sektor.

C. Nyskabelse

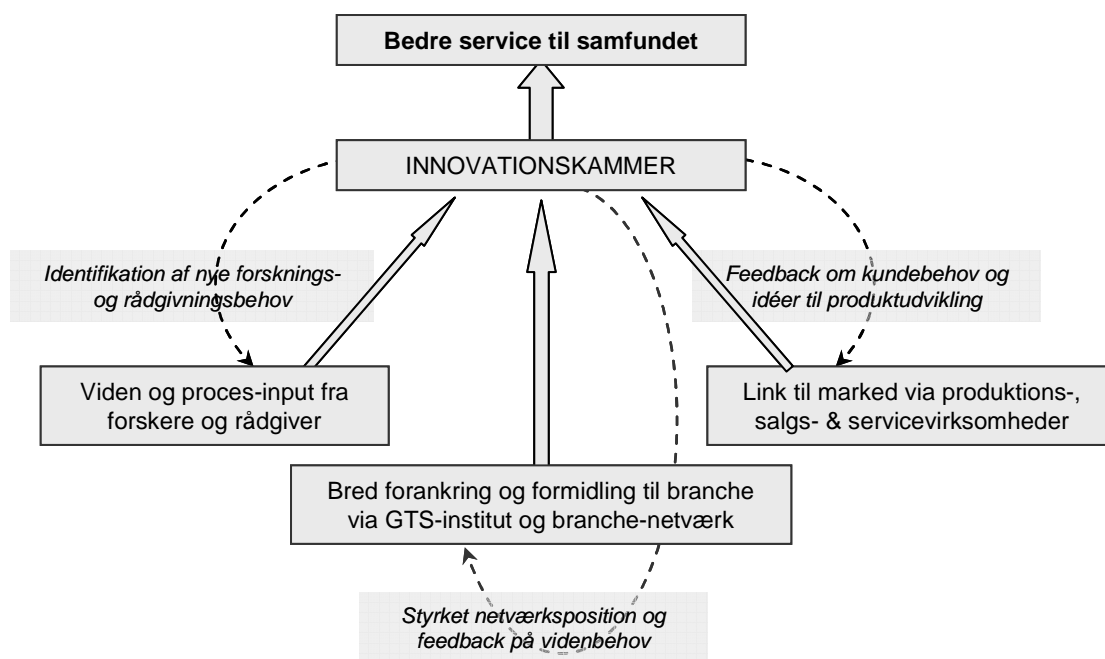
Projektet repræsenterer en nyskabelse, dels via den måde innovationsprocessen stimuleres på, dels via aktørkonstellationen. I og med at projektet har medarbejderne i offentlige forvaltninger og forsyningsselskaber som omdrejningspunkt inddrages aktører, som typisk spiller en mere indirekte rolle i forsknings- og udviklingsprojekter. Det gælder f.eks. projekterne bevilget af Det Strategiske Forskningsråd under Energi- og Miljøprogrammet, hvor disse aktører spiller rollen som end-usere, mens programmets forventninger til nyskabelse primært er knyttet til de involverede forskningsmiljøer. I nærværende projekt vendes rollerne delvis på hovedet, idet der lægges op til et fuldt integreret forløb, hvor problemstillingerne beskrives ud fra aktuelle cases i de enkelte forvaltninger og selskaber, og nyskabelsen sker i et spændingsfelt mellem forskernes viden, der er generel og kontekstafhængig, og praktikernes specifikke og kontekstafhængige viden (Figur 1).

Innovationsprocessen bygges op som et gensidigt læringsforløb centreret omkring medarbejderne fra de deltagende institutioner. De tilknyttede forskere og rådgivere har til opgave at strukturere problemstillingerne og bidrage med ny viden, for til gengæld at få bedre indsigt i de



Figur 1: Innovation forventes at opstå i spændingsfeltet mellem forskernes generelle viden og praktikernes specifikke viden.

krav, der stilles til løsninger set fra praktikernes side, - en indsigt der vil kunne føre til identifikation af nye forsknings- og rådgivningsbehov. GTS-instituttet og brancheorganisationerne bidrager dels ved at skabe kontinuitet mellem dette initiativ og øvrige aktiviteter på området, dels ved at sikre formidling af projektets resultater til resten af branchen, under projektforløbet og efterfølgende, bl.a. gennem etablering af internet-baseret videndatabase for fortsat erfaringsopsamling og modning af innovative løsninger, og afledte efteruddannelsesaktiviteter. Produktudviklere fra branchens industri- og entreprenørvirksomheder inddrages direkte i forløbet med det formål at tilføre innovationsprocessen produkt- og tekniskspecifik viden, samt etablere et tæt bånd til markedet, og dermed øge sandsynligheden for, at idéer med markedspotentiale effektivt kan samles op af virksomhederne. Der er dermed tale om såvel et nyt udgangspunkt for innovation, nemlig cases fra medarbejdernes arbejdsområde og deres erfaringer, som en utraditionel konstellation af samarbejdspartnere, der tilsammen forventes at skabe en stærk ramme for innovationsprocessen (Figur 2). Udover disse direkte involverede aktører, skal chefniveauet bag de enkelte medarbejdere løbende involveres for at sikre intern forankring. Dermed øges sandsynligheden for at projektet kan skabe en ubrudt innovationskæde, dvs. fra erkendelse over innovation til proof of concept, der i sidste ende kan føre til såvel bedre løsningskoncepter og produkter, som en varigt forstærket innovationskultur.



Figur 2: Innovationsprocessen er rettet mod medarbejderne i de kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber, og finder sted i et 'innovationskammer', der i praksis er en serie case-baserede workshops. Innovationskammerets aktiviteter struktureres og stimuleres via input fra forskningsmiljøer, bred forankring i branchen, og link til private virksomheder, der til gengæld vinder indsigt i brugernes aktuelle problemstillinger og behov.

D. Sammenhæng med eksisterende indsats

Voldsom byvækst og udsigt til permanent ændrede klimaforhold presser bysamfund overalt på

kloden, og i respons allokeres ressourcer både til at udvikle fornuftige tilpasninger og til at styrke nationale markedspositioner. I overensstemmelse hermed er der god aktivitet i den danske vandsektor. Forskningsplatformen-Vand, der er opstået i regi af Det Strategiske Forskningsråd, har siden 2006 i et antal bredt forankrede aktørgrupper arbejdet med at identificere nationens langsigtede forsknings- og udviklingsbehov. "Vandpartnerskabsinitiativet" er et andet eksempel på det høje aktivitetsniveau, der p.t. kendetegner vandbranchen. Dette initiativ, der udspringer fra Miljøministeriet, Ugebrevet Mandag Morgen og Grundfos, satser på at stimulere virksomhedsmiljøer, der i forvejen er stærke, til øget samarbejde og dermed styrket position på det internationale marked. Mens Forskningsplatformen-Vand således er målrettet danske forskningsmiljøer, og Vandpartnerskaberne danske eksportvirksomheder og internationale rådgivere, placerer nærværende initiativ sig et sted derimellem med medarbejderne i de offentlige institutioner som primær målgruppe, forskningsmiljøer og virksomheder som direkte medspillere, og løft af innovationshøjden generelt i den danske vandsektor som ambition.

Initiativet er ikke koblet til et innovationskonsortium, men forventes at forbedre mulighederne for at et sådan kan etableres siden hen på et specifikt produkt-område, ligesom projektet via sin aktørkonstellation vil have gode muligheder for at foranledige Erhvervs-PhD'er.

E. Projektets erhvervs- og samfundsmæssige effekt

Byernes vandforsyning og afvanding repræsenterer et stort marked i Danmark og vore nabolande, og et uhyre stort og stærkt voksende marked internationalt. I det konkrete projekt involveres minimum tre private virksomheder direkte, dels to SME'er, dels en stor industrivirksomhed. Desuden deltager et antal af de nystartede kommunale forsyningsselskaber, der takket være selskabsdannelsen står med nye kommercielle muligheder på hånden. Med projektets involvering af branchenetværk og GTS-institut sikres hele branchens inddragelse i processen, bl.a. via udadrettede arrangementer, hvoraf det første er annonceret til d. 22. november 2007¹, efteruddannelsesaktiviteter og Internet-baseret videndatabase. Projektet forventes at stimulere innovationskulturen generelt i branchen, samt udvikle bedre koncepter for håndtering af byens vand, så samfundet både spares for problemer med kloakoverløb og høster gevinsten af rent vand i byernes grønne områder og omgivende natur, herunder grundvandet. Derudover forventes projektet at generere idéer til nye fysiske produkter og metoder til mere effektiv afdræning af byen, og sikring af vandets kvalitet. Idéerne forventes modnet og videreført af virksomheder i samarbejde med forskere og slutbrugere. Konkret forventes udviklet et koncept for integreret vandhåndtering, med delkoncepter på følgende områder: afvanding og recirkulering af vand, sikring af vandkvalitet, og udnyttelse af vandets sociokulturelle værdier. Specifikke produkter og fysiske metoder forventes til forceret nedsivning, håndtering af sediment fra bassiner, og rensning af overfladevand.

F. Styrkelse af samspillet mellem virksomheder og videninstitutioner

Den foreslåede innovationsproces, hvor virksomheder, branchenetværk og forskningsinstitutioner i fællesskab og på tværs af fagdiscipliner supporterer tredjepart over et længere forløb, giver usæd-

¹ Fungerer som opstartworkshop ifald projektansøgningen imødekommes. Da datoen ligger forud for projektperioden, se nedenfor, afholdes udgifter forbundet med denne workshop separat, men med rabatordning for projektets deltagere.

vanligt gode muligheder for videndeling, erkendelse af behov og udvikling af nye ideer. Der er også stor sandsynlighed for at innovative spin-off samarbejder initieres under projektforløbet, både direkte blandt de deltagende parter, men også – takket være branchenetværkernes aktiviteter omkring videnspredning - i en bredere kreds af virksomheder og videninstitutioner.

G. Videnspredning

Al materiale og viden, der skabes i projektet, bliver struktureret og gjort offentligt tilgængelig via internetbaseret viden-database, der lanceres til formålet og planlægges videreført udover projektperioden, i regi af Rørcentret, DANVA og Spildevandskomitéen. Videndatabasen vil bl.a. indeholde et idé-katalog med tilhørende teknologivurdering, ligesom de cases, der arbejdes med gennem forløbet, vil blive præsenteret. Videndatabasen er målrettet kommunaltekniske forvaltninger og offentlige forsyningsselskaber, men forventes derudover at kunne stimulere samarbejdet på tværs af forskningsinstitutioner og rådgivervirksomheder, bl.a. ved at sikre koordinering med Spildevandskomitéens løbende aktiviteter. I takt med ny erkendelse og skitsering af løsninger udarbejdes efteruddannelsesforløb, der dels målrettes medarbejdere i andre, ikke-deltagende kommuner, dels målrettes små- og mellemstore virksomheder, herunder entreprenører, kloakmestre og landskabsarkitekter. Undervejs arrangeres temadage, hvor branchen som helhed inviteres til at bidrage direkte til innovationsprocessen. Mundtlig formidling vil også finde sted ved netværksmøder og konferencer, bl.a. ved Rørcenterdagene 2009 og DANVAs høstmøde 2008. Endelig vil arbejdet blive formidlet i artikler i danske fagblade, ligesom de involverede forskere vil sikre international publicering.

Forhold omkring IPR følger KU's normale regler. De deltagende virksomheder har ikke på forhånd ret til evt. kommercialiserbare idéer. I tilfælde af at projektet genererer idéer, der har behov for IPR-beskyttelse, udarbejdes særskilt aftale mellem ophavspersonernes institutioner.

5. Projektets deltagere

Skov & Landskab ved Københavns Universitet er et selvstændigt center for forskning, undervisning og formidling vedrørende skov, landskab og planlægning. Udover projektadministration bidrager Skov & Landskab med viden omkring vilkår for at udnytte byens landskab til tekniske infrastrukturer, herunder inddragelse af naturgrundlaget til sikring af vandets kvalitet, samt metoder til brobygning mellem fagdiscipliner og koncepter for videndeling. GEUS er en forsknings- og rådgivningsinstitution indenfor geovidenskab. GEUS bringer dels generel viden om geologiens betydning for vand- og stoftransport i morænelandskaber ind i projektets urbane sammenhæng, dels specifikke teknikker til stimulering af jordens hydrauliske egenskaber. Institut for Miljø- & Ressourcer ved DTU, der bl.a. forsker og underviser i vandforsyning og håndtering af spildevand, bidrager med ekspertviden omkring byens afvanding, både traditionel kloak-baseret afvanding med tilhørende dimensioneringsværktøjer og alternative metoder. Sektion for Miljøteknik ved Aalborg Universitet, der som DTU bl.a. forsker og underviser i tekniske forhold omkring byens vand, bidrager med specifik viden om teknologier til vandrensning baseret på åbne bassiner. Baggrunden for deltagelse i

innovationsprojektet er for samtlige forskeres vedkommende et ønske om bedre indsigt i de problemstillinger slutbrugerne af forskningsresultater står over for, herunder identifikation af nye forskningsbehov, samt stærkere tværfaglige kompetencer inden for de tre fagdiscipliner, der kendetegner projektet, nemlig kvartærgeologi, strømningsmekanik og miljøkemi.

Rørcentret ved Teknologisk Institut, der er et GTS-institut, udfører rådgivning og produktudvikling indenfor anlæg, drift og målinger i afløbssystemer, herunder akkrediterede afprøvninger. Udover at deltage rent administrativt i projektet, bidrager Rørcentret med teoretisk og praktisk viden om afløbssystemer, ligesom der trækkes på centrets erfaringer omkring efteruddannelse og formidling. DANVA, der er en interesseorganisation for danske vand- og spildevandsforsyninger, bidrager med viden om såvel faglige som fagpolitiske forhold, samt parallelt til Rørcentret med formidling til branchen i øvrigt. Spildevandskomitéen, som er nedsat under Ingeniørforeningen i Danmark, forholder sig som sagkyndigt organ til spørgsmål omkring kloak- og renseanlæg, bl.a. ved at opstille normer. Komitéen bidrager som sparringspartner på projektresultater, samt formidling. Rørcenteret, DANVA og Spildevandskomitéen har alle forventning om øget tværfaglig indsigt, samt bedre forståelse for kunders og medlemmers behov for efteruddannelse, videnbearbejdning og fagpolitiske tiltag.

Rådgivervirksomhederne Orbicon, Rambøll og Grontmij | Carlbro bidrager med rådgiver-ekspertise og erfaringer, og forventer til gengæld at projektets tvær-disciplinære karakter vil resultere i stærkere rådgiverkompetencer. Wavin, Nyrup Plast og Brøker A/S bidrager med specifik viden om produkter og teknikker omkring arealbaseret afvanding og indgår i projektet med forventning om bedre indsigt i kundernes behov, og konkrete idéer til nye eller forbedrede ydelser.

De deltagende forsyningssekskabers og kommunaltekniske forvaltninger bidrager med cases fra egne kommuner og forventer at projektet vil foranledige både konkrete eksempler på bedre løsninger og mere innovative og eksperimenterende institutionsmæssige rammer for opgavernes løsning generelt.

Der henvises til budgettet (bilag 1) for navn og titel på personer, der modtager støtte fra programmet. Ligeledes henvises til budgettet for antal medarbejdere hos de involverede virksomheder.

6. Tidsplan og aktivitetsplan

Projektet løber over 2 år fra 1. januar 2008 til 31. december 2009. Kerne-aktiviteten er en række generiske workshops, der forventes at følge et trefaset forløb, som beskrevet i tabel 1.

7. Budget

Projektets hovedbudgettal fremgår af tabel 2. Detaljeret budget fremgår af bilag 1. Der indgår kun VIP-timer i projektet. For vidensinstitutioner er der regnet med reel løn + 20 % OH, mens der for virksomheder er regnet med 600 kr/t, inkl. OH. Driftsudgifter er inkl. 20 % OH.

Tabel 1: Tids- og aktivitetsplan med angivelse af milepæle

| Periode | Aktivitet | Milepæl |
|--|--|--|
| 1: Erkendelsesfase | | |
| jan. '08 – aug. '08 | Med udgangspunkt i cases fra de deltagende kommuner præciseres, struktureres og generaliseres problemstillinger om vand i byen. Med input fra virksomheder og forskere udfoldes og tydeliggøres det mulige løsningsrum. | 2-3 workshops (*) af 1 dags varighed med deltagelse af 1-2 personer fra hver deltagende kommune samt team af "katalysatorer". 1-2 eksterne seminarer til diskussion af problemstillinger og løsningsmuligheder med branchen i øvrigt. |
| 2: Generisk fase | | |
| aug. '08 – jun. '09 | De generelle problemstillinger identificeret i fase 1 underkastes innovationsforløb. I en åben proces, baseret på teknikker til brainstorming, identificeres egnede koncepter. Efterfølgende specificeres krav til konkrete løsninger. | 3-4 workshops af 1 dags varighed med deltagelse af 1-2 personer fra hver deltagende kommune samt team af "katalysatorer". Skabelon for internetbaseret idé-katalog udarbejdes. Paradigme for teknologi-vurdering udarbejdes. |
| 3: Prioriterings- og modningsfase | | |
| jul '09 – dec. '09 | Idéer prioriteres og beskrives, og der foretages en teknologivurdering. Nødvendige ressourcer til konceptafprøvning, herunder produktmodning, identificeres, og muligheder for implementering og proof-of-concept skitseres. | Internet-baseret idé-katalog med tilhørende teknologivurdering. Eksternt seminar om proces og konkrete resultater. Videnskabelig formidling af innovationsprocessen som koncept. Beskrivelse af 3 – 5 samarbejder til proof-of-concept af bedste ideer. |

* Til hver workshop eller seminar vil der være brug for forberedelsestid til de deltagende personer svarende til ½ dags arbejde.

Tabel 2: Hovedbudgettall (kr). For detaljeret budget henvises til bilag 1.

| | Timer 2008-2009 | Omkostning | Egenfinansiering | RTI |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| KU | 3995 | 1 350 000 | 150 000 | 1 200 000 |
| Rørcentret (GTS) | 584 | 350 000 | 100 000 | 250 000 |
| GEUS | 285 | 150 000 | 50 000 | 100 000 |
| DTU | 116 | 50 000 | 0 | 50 000 |
| AAU | 158 | 50 000 | 0 | 50 000 |
| Danva | 84 | 50 000 | 50 000 | 0 |
| Rådgivere ¹⁾ | 417 | 250 000 | 250 000 | 0 |
| Producenter ²⁾ | 250 | 150 000 | 150 000 | 0 |
| Forsyningsselskaber ³⁾ | 333 | 200 000 | 200 000 | 0 |
| Kommuner ⁴⁾ | 893 | 950 000 | 950 000 | 0 |
| Vejdirektoratet | 84 | 50 000 | 50 000 | 0 |
| Driftsudgifter ⁵⁾ | | 400 000 | 50 000 | 350 000 |
| TOTAL | 8468 | 4 000 000 | 200 000 | 2 000 000 |

1) Orbicon, Rambøll, Grøntmij | Carl Bro

2) Wavin, Nyrup Plast, Brøker A/S

3) Københavns Energi, Spildevandscenter Avedøre, Odense Vandselskab, Svendborg Vand. Vejdirektoratet indgår desuden i denne gruppe.

4) Silkeborg, Bornholm, Næstved, Guldborgsund, Furesø, Egedal, København, Albertslund, Hvidovre, Helsingør, Roskilde, Hillerød, Greve, Gentofte, Herlev, Ballerup, Gladsaxe, Lyngby Taarbæk, Århus.

5) Udgifter til trykning af materialer, fact-finding aktiviteter, hjemmeside, transport, forplejning, m.v.

8. Anden finansiering

Der er ikke ansøgt om projektbistand fra anden side.

9. Erklæringer mv.

Ansøgningen er vedlagt erklæringer fra samtlige deltagende parter. Desuden er ansøgningen vedlagt CV for projektadministrator (Bilag 2).

Underskrift

Dato:

Dato:

Marina Bergen Jensen
(projektadministrator)

Kjell Nilsson
Vicedirektør, Skov & Landskab